

## En image à la une

Vues aériennes des sites français du GROUPE INSTALLUX.

- 1 INSTALLUX ALUMINIUM et ROCHE HABITAT, St Bonnet-de-mure
- 2 SOFADI-TIASO, Mitry-Mory
- 3 FAC, Marciolles



## UNE BONNE RÉSISTANCE DE NOTRE GROUPE EN 2015



Dans notre précédent « Finances Info », nous vous annonçons un exercice 2015 en repli de 10 % en volume et de 5 % en termes de chiffre d'affaires, avec un résultat net consolidé en baisse de 20 à 30 %. Aussi dans l'environnement toujours aussi perturbé du secteur du bâtiment, nous sommes satisfaits des performances consolidées de notre Groupe qui devrait afficher, selon nos projections à fin décembre, un volume d'activité stable et une

profitabilité d'environ 10 à 12 % inférieure à 2014. Une fois encore nous avons pu préserver nos marges et surtout, grâce à notre qualité de service et à l'implication de nos équipes, défendre notre compte clients tout en gagnant des parts de marché dans un secteur extrêmement concurrentiel. Les différentes entités commerciales ont toutes globalement bien résisté : Installux Gulf, Sofadi-Tiaso et Roche Habitat sont en croissance respectivement de 32 %, 7 % et 13 %, seule Installux affiche un repli modéré de son volume d'activité de moins de 1 % par rapport à 2014. En ce qui concerne les activités industrielles, I.E.S. est en progression de 18 % (5 % après retraitement de la variation du cours de l'aluminium) et F.A.C. est éte.

S'agissant des résultats d'exploitation, l'export (+ 7 %) et Sofadi-Tiaso (+ 9 %) sont les seuls à avoir amélioré leurs performances. Roche habitat, en baisse d'environ 5 % par an depuis 2007, a stoppé cette spirale négative mais reste encore en perte malgré une amélioration de son résultat de 27 %. Concernant les filiales industrielles, I.E.S., en raison de charges plus importantes avec le site de Parets, dégrade de 11 % son résultat d'exploitation mais atteint une production record de 7 400 tonnes. La déception vient de F.A.C. qui affiche une diminution de 29 %. La perte de deux clients importants, un taux de non-conformité en hausse sur certains laquages et quelques dysfonctionnements en interne, expliquent ce mauvais résultat.

Nos investissements ont été proches de ceux que nous avions budgétés et devaient atteindre 4 M€ contre 9,3 M€ (dont 6,6 M€ pour l'immobilier de Parets) en 2014. La modification de la chaîne horizontale chez F.A.C. et les achats de praticables chez Installux sont les plus significatifs. Nous confortons ainsi notre stratégie, qui depuis toujours est de considérer que les investissements d'aujourd'hui sont les profits et les intéressements de demain. L'année 2016 ne devrait pas échapper à la règle car nous allons entreprendre des investissements conséquents sur le nouveau site de Parets de notre filiale espagnole I.E.S., ainsi qu'à Bahreïn chez Installux Gulf. Ils avoisineront les 7 M€ chez I.E.S. avec l'achat d'une presse neuve de dernière génération et l'acquisition d'un banc d'usinage entièrement automatisé. La capacité de la nouvelle presse

devrait nous permettre de passer de 7 200 à 12 500 tonnes, avec une économie de 50 % sur l'énergie consommée. Les possibilités offertes par la configuration et la surface de l'usine de Parets feront de cette dernière une unité de filage multifonctions extrêmement compétitive, qui sera la première implantée en dehors de l'Allemagne et des pays nordiques. Le banc d'usinage automatisé assurera le parachèvement et une partie de la fabrication de nos produits, notamment les portails et les pergolas. Cet investissement nous permettra en outre d'obtenir des prix de revient inférieurs et de répondre aux besoins d'une clientèle d'extrusion intéressée par ce type de service.

Pour notre activité au Moyen-Orient, nous devrions investir à Bahreïn dans un bâtiment de stockage et d'usinage pour améliorer les délais de livraison auprès de nos clients.

Les engagements pris vis-à-vis des salariés de ne procéder à aucun ajustement d'effectifs ont été bien évidemment respectés. En revanche les départs n'ont pas été remplacés et le Groupe compte aujourd'hui 448 collaborateurs pour 476 fin 2012.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe devrait atteindre 110 M€, soit un montant identique à 2014, et un résultat net d'environ 7,6 M€, inférieur d'environ 12 % à celui constaté lors de l'exercice précédent (8,7M€).

L'amélioration timide de l'économie, essentiellement due à la faiblesse des taux d'intérêt, au prix du pétrole historiquement bas, à une parité euro/dollar favorable aux exportations et à une inflation atone, ne s'est pas encore fait ressentir dans le secteur du bâtiment. La confiance des industriels et des ménages reste très basse, et les mesures structurelles indispensables à notre croissance sont insuffisantes et très longues à se mettre en place. Aussi ce climat morose nous a-t-il conduits à bâtir pour 2016 des budgets défensifs basés sur un chiffre d'affaires consolidé en recul de 5 %, bien que nos objectifs en interne soient de le maintenir, et de conserver un résultat net d'environ 6 %.

Pour conclure sur une note plus optimiste, nous avons sécurisé 95 % de nos achats d'aluminium pour 2016 à un prix très attractif, grâce à notre capacité de financement et à la surface de stockage dont nous disposons sur le site de Parets.

Les fondamentaux que nous avons toujours su respecter, à savoir une gestion saine et rigoureuse, un bon climat social et des investissements soutenus, nous rendent sereins et confiants quant aux performances futures de notre Groupe, malgré une économie en panne depuis de nombreuses années.

Christian CANTY  
Président

## A retenir ...

- "Coté Baies"<sup>®</sup>  
- Le magazine 2015-2016



- Nouveau site "Coté Baies"<sup>®</sup>



- Point pilote Profils Glaces, Abbeville



## I.E.S. AMENAGEMENTS SUR LE SITE DE PARETS (BARCELONE)



(1)



(2)



(3)



(4)

### Le site de Paret

- 1 Bâtiment administratif
- 2 Civières
- 3 Stockage de billettes aluminium
- 4 Ligne de sertissage

## F.A.C. MODIFICATION DE LA CHAÎNE HORIZONTALE



(1)



(2)

- 1 Sortie des profils après poudrage
- 2 Nouvelle ligne horizontale

## SHOWROOM PRESCRIPTEUR SOFADI-TIASO



(1)

- 1 Espace de travail collectif et showroom Sofadi



(2)

- 2 Présentation du concept First

### ACTIVITE

À fin octobre, nous avons la satisfaction d'enregistrer un chiffre d'affaires consolidé de 94,2 M€, étale par rapport à octobre 2014. L'explication provient du fait qu'Installlux a réalisé un très bon mois d'octobre et n'est plus en repli que de 2 % par rapport à N-1, les autres filiales commerciales étant conformes à leurs prévisions. Concernant les entités industrielles, F.A.C. est en retrait de 1,2 % et l'activité d'I.E.S., après retraitement de la variation du cours de l'aluminium, est stable.

Le mois de novembre ayant également été très bon, les performances indiquées dans l'éditorial devraient être confirmées, voire améliorées.

### RESULTATS ET INTERESSEMENT

Le résultat courant consolidé à fin octobre atteint 11,5 M€, en baisse de 10 % par rapport à fin octobre 2014. Nous sommes très au-delà des prévisions initiales basées sur un recul de 30 %, ce qui est d'autant plus encourageant que nous n'avons pas réalisé, comme les années précédentes, de gains significatifs sur nos achats d'aluminium.

Notre décision de geler la masse salariale contribue à ce bon résultat et les salariés vont retrouver dans leur intéressement, dont le régime fiscal et social est plus intéressant, un montant de revenu supérieur à l'augmentation salariale qu'ils auraient pu envisager.

L'acompte que nous allons verser fin décembre aux salariés des sociétés de l'UES Installlux se fera sur la base de 1,31 mois de salaire net (sans compter les 0,30 mois de prime de vacances). Le volume d'activité soutenu en cette fin d'année s'étant confirmé, l'intéressement annuel devrait être meilleur et se situer autour de 1,50 mois de salaire net.

### TENDANCES ET PERSPECTIVES

Les tendances et perspectives restent malheureusement moroses, et 2016 devrait être encore une année sans croissance organique pour le Groupe. N'ayant aucune possibilité ni volonté d'aller chercher du volume d'activité par croissance externe, nous allons poursuivre notre stratégie de conquête en recherchant de nouveaux prospects tout en défendant notre compte clients existant. Nous sommes conscients des difficultés qui nous attendent pour réussir et maintenir nos positions, car nous sentons poindre une surenchère majeure sur les prix.

Comme pour les diversifications réalisées en 1991 et 2001 (Tiaso, Roche et Sofadi) et les intégrations verticales de 2003 et de 2010 (F.A.C. et I.E.S.), le tournant industriel que nous engageons s'annonce tout aussi passionnant et déterminant pour le moyen terme du Groupe. Nos efforts d'investissements vont être concentrés sur notre site de Paret avec l'acquisition d'une nouvelle presse et d'un banc d'usinage très performants. Ce programme qui peut paraître ambitieux dans le contexte économique que nous traversons, nous apparaît indispensable si nous voulons accroître notre productivité et donner ainsi à nos entités commerciales les moyens de gagner les batailles de demain.

Le planning de cet important programme d'investissements (7 M€) s'étalera sur deux ans. La ligne de débit usinage devrait fonctionner en septembre 2016 et l'unité d'extrusion être opérationnelle en septembre 2017. Aussi les gains espérés ne pourront-ils être constatés qu'en 2018, année qui nous l'espérons, sera celle de la sortie d'une crise qui aura duré dix ans.

Nous n'avons pas encore pris position sur le mode de financement qui pourra être réalisé soit par emprunt comme pour l'acquisition du site de Paret, soit par autofinancement au sein du Groupe.

### FINANCES INFO



Chemin du Bois-Rond  
69720 Saint-Bonnet-de-Mure  
Tél. +33 (0)4 72 48 31 31  
Fax +33 (0)4 72 48 31 47  
E-mail : installlux@installlux.fr



Saint Bonnet de Mure



Mitry Mory



Marciolles



Barcelone