

FINANCES

info



CHIFFRES | INTÉRESSEMENT & RENDEMENTS | COMPTES | TENDANCE & PERSPECTIVES

ÉDITO



UNE GRANDE FIABILITÉ DE NOS PRÉVISIONS AUPRÈS DU MARCHÉ ET DE NOS ACTIONNAIRES

Depuis notre introduction en bourse en 1983, nous avons eu à cœur de communiquer en toute transparence et avec une approche prévisionnelle de nos performances la plus exacte possible. Ainsi nous confirmons pour cette année 2017 les éléments que nous vous avons indiqués lors des derniers "Finances Info" de décembre 2016 et juin 2017. En effet, le retour de la croissance que nous annonçons après plusieurs années de stagnation s'est concrétisé, puisqu'après un chiffre d'affaires consolidé en hausse de 3,7 % en 2016, nous devrions afficher une nouvelle progression du même ordre sur l'exercice 2017.

La stratégie agressive menée depuis plusieurs années pour la conquête de nouveaux clients s'avère payante et se trouve confortée par la reprise tant attendue de notre économie, notamment sur le marché du bâtiment porté par des taux d'intérêt durablement bas. Toutes les entités commerciales en bénéficient, avec une hausse d'activité de 15 % pour Roche Habitat, de 2,3 % pour Installux et de 1,3 % pour Sofadi-Tiaso. La progression un peu décevante de cette dernière est essentiellement due à la baisse de 24 % de Sofadi dont l'activité est fortement perturbée par l'effondrement du commerce traditionnel. Heureusement la bonne performance de Tiaso, en hausse de 7 %, permet au chiffre d'affaires cumulé des deux marques d'être en légère hausse sur l'année 2017.

Concernant l'activité des sociétés industrielles, Installux Extrusión Services (I.E.S.) devrait être en léger repli de 2 % en raison de la baisse de la productivité, alors que France Alu Color (F.A.C.) entérine son redressement et devrait signer une très bonne année en hausse de 6,5 % avec 2,2 millions de m² de laquage produits, soit 12 % de plus qu'en 2016.

En matière de résultat d'exploitation des entités commerciales, Roche est en amélioration de 10 % par rapport à l'exercice précédent tandis qu'Installux et Sofadi-Tiaso sont en baisse respectivement de 21 % et 22 %, conformément à nos prévisions. Le gel de nos tarifs de ventes, un taux de remise client en augmentation et des frais fixes supérieurs (bien que conformes au budget) expliquent en grande partie ce repli. Pour rappel lors de l'exercice 2016, Installux avait vu son résultat d'exploitation progresser de 14 % et Sofadi-Tiaso de 25 %.

Concernant les entités industrielles, F.A.C. réalise une très belle performance avec une progression de 47 % de son Résultat d'Exploitation, dans la continuité du changement observé depuis septembre 2016, tandis qu'I.E.S. est en repli significatif de 47 %, en raison des baisses de 13 % de la production de sertissage et de 6 % du volume d'extrusion (4,5 % au titre de la productivité et 1,5 % au titre du nombre de jours travaillés).

La grande satisfaction provient cette année encore d'Installux Gulf qui, après

une progression de 59 % en 2016, a conservé sa bonne dynamique en 2017 (+23 %) avec un résultat étale.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe devrait atteindre 123 M€, soit une hausse de 6 %, alors que comme nous l'avions annoncé dans le "Finances Info" de décembre 2016 le résultat net sera en diminution sensible de l'ordre de 16 % (12 % hors effet de prévisions très prudentes d'impayés).

Les hausses constatées sur l'ensemble de nos achats et non répercutées dans nos tarifs depuis 3 ans, les charges de personnel, les frais fixes et le coût des impayés clients respectivement en augmentation de 0,4 M€, 1,8 M€ et 0,7 M€ (provisions prudentes) sont les raisons principales de la baisse de notre profitabilité. Cependant, notre prévision de résultat net consolidé à 8,3 M€, représentant 6,7 % du chiffre d'affaires, reste encore une très bonne performance.

L'intéressement et la participation de l'U.E.S. seront bien évidemment en diminution sensible (1,22 mois de salaire net pour 1,85 en 2016), mais la baisse sera partiellement atténuée par l'accord de Plan d'Épargne Retraite Entreprise (P.E.R.E.) dont la mise en place se fera début 2018, par un abondement de l'entreprise à hauteur des 2/3 représentant 2 % de la masse salariale. F.A.C. bénéficiera bien entendu du même accord. Les consultations réalisées ont donné un avis favorable à 67 % pour l'U.E.S. et 87 % pour F.A.C., preuve de la maturité des salariés face à la problématique des retraites qu'ils ont choisi de privilégier, tandis que la réforme Macron qui leur donnera mathématiquement 1 % de gain de pouvoir d'achat sur l'année, gommant l'inflation de 1,18 % sur une année glissante. Nous pourrions également en fonction de nos performances et de l'inflation au premier semestre, envisager un ajustement des salaires en milieu d'année. Enfin, je suis quant à moi particulièrement satisfait que nous ayons pu, sans aucune obligation légale, concrétiser cette avancée sociale que j'avais souhaitée engager, cela confirmant notre capacité à mettre des réformes en place en interne.

Concernant les prévisions pour 2018, nous restons prudents mais prévoyons encore une légère croissance de notre volume d'activité, ainsi qu'un résultat net stable.

Enfin, les événements de Catalogne m'ont amené, en concertation avec notre comité de direction, à prendre la décision de suspendre les investissements de 15 M€ que nous avons décidés, dans l'attente du résultat des élections du 21 décembre, qui nous l'espérons verra le bon sens l'emporter.

Christian CANTY
Président

RÉUNION NATIONALE "CÔTÉ BAIES"[®] & LES EXPERTS ROCHE

Deux jours orientés stratégie et vision 2018, ponctués de temps de partage et moments conviviaux.

- 1 - Journée de travail pour "Les Experts ROCHE"
- 2 - Journée de travail pour "CÔTÉ BAIES"

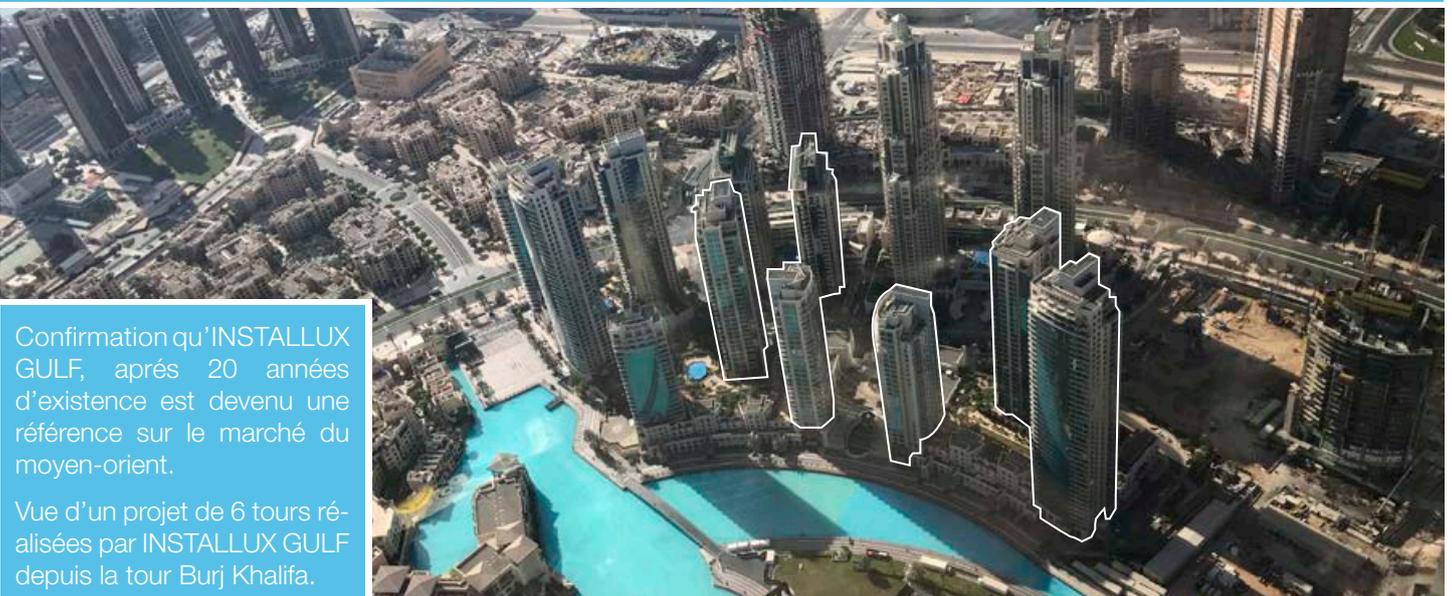


1



2

DES RÉALISATIONS INSTALLUX, AU CŒUR DE DUBAÏ



Confirmation qu'INSTALLUX GULF, après 20 années d'existence est devenu une référence sur le marché du moyen-orient.

Vue d'un projet de 6 tours réalisées par INSTALLUX GULF depuis la tour Burj Khalifa.



INSTALLUX GULF FÊTE SES 20 ANS

Créée en 1997, la filiale INSTALLUX GULF fête ses 20 ans, entourée de plus de 200 invités regroupant des institutionnels locaux, des clients et l'équipe exécutive INSTALLUX.

- 1 - Basim AL SAIE, Directeur Administrateur Installlux Gulf
- 2 - Équipe Installlux Gulf et CoDir Groupe
- 3 - Parutions journaux locaux



20th ANNIVERSARY CELEBRATIONS



Installlux Gulf held its 20th anniversary celebrations at the Fair Seasons Hotel during the afternoon of industry, Commerce and Tourism Minister Ghazi Al-Jarrah and Installlux Gulf Executive Director Basim Al-Saie. Previous years' growth of 10% and 15% were followed by 2008, 2009, 2010 and 2011. The growth of 10% in 2012, 15% in 2013, 18% in 2014, 18% in 2015 and 18% in 2016.

ACTIVITÉ

Le chiffre d'affaires consolidé à fin octobre s'élève à 106,1 M€ en croissance de 7 % par rapport à 2016 et poursuit la bonne tendance déjà constatée en 2016 (+ 5 % par rapport à 2015). Nous avons su conserver nos clients et les accompagner en maintenant nos

tarifs depuis 2015, mais également en conquérant de nouveaux grâce à l'attractivité technique et financière de nos produits et de nos services, qui restent la marque de fabrique du Groupe.

RÉSULTATS & INTÉRESSEMENT

Le résultat courant consolidé à fin octobre est en diminution de 6 % à 12,4 M€ par rapport à 2016. Cette évolution avait été prévue et la décision de privilégier la croissance du chiffre d'affaires en augmentant les remises pour conserver notre part de marché

et de structurer le Groupe par l'embauche d'un certain nombre de cadres sont des explications factuelles à la diminution de notre rentabilité.

TENDANCE & PERSPECTIVES

Cette année 2018 verra pour l'UES le démarrage d'un nouveau management avec la nomination de mon fils Christophe au poste de Directeur Général, assisté par Sylvain CHARRETIER, Directeur Général Délégué, tandis que je continuerai à assurer la présidence du Conseil d'Administration et la gestion des ressources humaines.

Cette transmission préparée et programmée de longue date apportera à notre Groupe, j'en suis convaincu,

une nouvelle dynamique et de nouvelles ambitions indispensables à sa progression. Leur connaissance de l'entreprise, puisqu'il y sont présents depuis plus d'une quinzaine d'années, le management participatif qu'ils sauront perpétuer, les responsabilités exercées et les réussites qu'ils ont déjà connues au sein des filiales sont le gage d'une transmission sereine, qui ne peuvent que crédibiliser les succès futurs du Groupe.

Les filiales étrangères et les sociétés industrielles conserveront dans un premier temps leur organisation hiérarchique actuelle sur le plan opérationnel, dans l'attente du recrutement fin 2018 d'un Directeur général Délégué qui leur sera spécialement dédié.

EN ROUTE VERS 2018... DE NOUVEAUX OUTILS & SUPPORTS DE COMMUNICATION !



Les plus belles réalisations TIASO regroupées dans un Book.



Nouvelle dynamique et refonte graphique des brochures GROUPE et TIASO.



Lancement de 51 nouveaux modèles de portails pour la collection "Créative" chez ROCHE.

